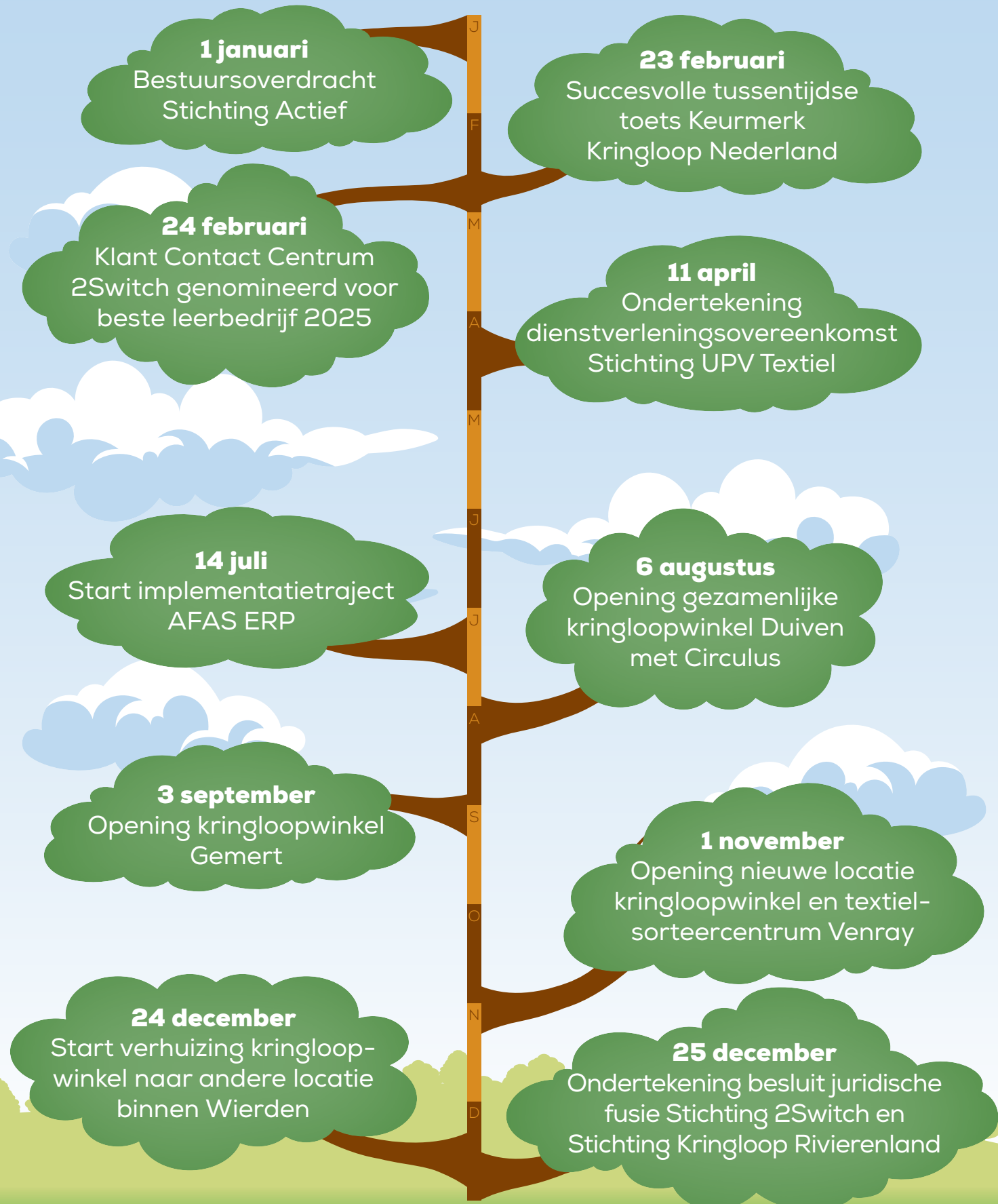


TIJDLIJN 2025



SWITCH JAARVERSLAG 2025

2025 was voor 2Switch een jaar waarin we verder hebben gebouwd aan een sterke, toekomstbestendige organisatie. Een jaar van groei, samenwerking en professionalisering, waarin we belangrijke keuzes maakten om ook de komende jaren van betekenis te blijven. Onze missie – blijvend waardevol voor mens, milieu en maatschappij – vormde daarbij opnieuw het uitgangspunt. Jaarlijks zijn ongeveer 900 mensen aan 2Switch verbonden. Van medewerkers in vaste dienst tot vrijwilligers, stagiairs en mensen die via een werkervarings-, re-integratie- of ontwikkeltraject bij ons aan de slag zijn. Samen geven zij goederen een tweede leven én creëren zij nieuwe kansen voor mensen met een extra begeleidingsbehoefte. Die mooie combinatie maakt 2Switch tot de organisatie die zij vandaag is.

Het jaar begon met een belangrijke stap in onze groei. Per 1 januari 2025 werd Stichting Actief, met kringloopwinkels in Boxmeer en Cuijk, bestuurlijk onderdeel van Stichting 2Switch. Voor Stichting Actief was dit een noodzakelijke stap om mee te kunnen blijven bewegen in een kringloopbranche die zich snel ontwikkelt. Voor 2Switch past deze uitbreiding binnen de ambitie om verder te groeien, kennis te delen en nog meer maatschappelijke impact te maken. Door onze krachten te bundelen ontstaat meer ruimte om te investeren in kwaliteit, medewerkers en dienstverlening.

Ook binnen onze textielactiviteiten werd in 2025 een belangrijke mijlpaal bereikt. 2Switch is een samenwerking gestart met Stichting UPV Textiel. Hiermee ontvangen wij een vergoeding voor het opschonen en zorgvuldig sorteren van ingezameld textiel. Dat is belangrijk, omdat de verwerking van textiel veel vakmanschap en inzet vraagt, terwijl de opbrengsten uit de textielmarkt sterk kunnen fluctueren. De samenwerking draagt bij aan een gezonde en toekomstbestendige exploitatie van onze textielactiviteiten en stelt ons in staat om blijvend te investeren in hoogwaardig hergebruik en duurzame verwerking.

In augustus hebben we met Circulus een volgende stap in onze samenwerking gezet met de opening van een gezamenlijke kringloopwinkel in het centrum van Duiven. Hoewel beide organisaties al langer samenwerken, werken we hier voor het eerst ook fysiek samen vanuit één locatie. Daarmee versterken we elkaar op een plek waar circulariteit en inclusiviteit samenkomen. Onze succesvolle samenwerking laat zien dat maatschappelijke organisaties samen meer kunnen bereiken dan ieder afzonderlijk.

In het derde kwartaal zijn we gestart met het onderzoek naar een nieuw ERP-systeem voor 2Switch: AFAS. Een organisatie die groeit in omvang en complexiteit vraagt om processen die meebewegen. Met AFAS bereiden we ons voor op een volgende fase van groei en professionalisering. Door onze administratieve en ondersteunende processen slimmer en efficiënter in te richten, ontstaat meer ruimte voor datgene waar het uiteindelijk om draait: onze medewerkers, onze klanten en onze maatschappelijke opdracht. Het systeem zal de komende jaren een belangrijke bijdrage leveren aan een verdere kwaliteitsverbetering binnen onze organisatie.

Ook onze winkelorganisatie bleef volop in ontwikkeling. In september openden we een nieuwe kringloopwinkel in Gemert, direct naast het milieuplein van de gemeente. Daarmee zetten we een mooie stap richting een circulair ambachtscentrum. Enkele weken later volgde een belangrijke ontwikkeling in Venray. Onze kringloopwinkel verhuisde van de dorpskern naar een goed zichtbare locatie aan het Keizersveld, nabij de snelweg en aan de doorgaande weg richting Venray. Tegelijkertijd verhuisde ook ons textielsorteercentrum vanuit Oostrum naar deze nieuwe locatie. Zowel de winkel als het textielsorteercentrum beschikken hier over meer vierkante meters, waardoor we efficiënter kunnen werken en ruimte hebben voor verdere groei. De resultaten op de nieuwe locatie tonen direct aan hoe belangrijk een goede vestigingsplaats is. Het aantal bezoekers is fors toegenomen en er worden meer herbruikbare goederen ingebracht. Daarmee wordt opnieuw bevestigd dat grotere locaties op goed bereikbare zichtlocaties bijdragen aan onze ambitie om meer goederen een tweede leven te geven, onze processen verder te professionaliseren én meer mensen kansen te bieden.

Naast deze zichtbare ontwikkelingen hebben we gedurende het hele jaar aan de koers voor de toekomst gewerkt. Samen met medewerkers, management, directie en de Raad van Toezicht ontwikkelden we een nieuwe strategie voor de periode 2026–2030. De kringloopbranche verandert snel. Stijgende kosten, veranderende grondstoffenstromen en een groeiende maatschappelijke vraag naar circulariteit vragen om duidelijke keuzes. Onze nieuwe strategie geeft richting aan verdere groei, kwaliteitsverbetering en de doorontwikkeling van onze organisatie, zodat we blijvend van waarde kunnen zijn.

Bij de jaarwisseling van 2025 naar 2026 zijn Stichting 2Switch en Stichting Kringloop Rivierenland officieel juridisch gefuseerd, een belangrijke bestuurlijke mijlpaal. Voor klanten en medewerkers verandert er in de dagelijkse praktijk weinig. De naam 2Switch stond immers al op de gevel van de winkel. Achter de schermen levert deze fusie echter belangrijke voordelen op. Administratieve processen worden eenvoudiger, de bestuurlijke organisatie wordt overzichtelijker en we kunnen efficiënter samenwerken. Een verdere versterking van ons fundament voor verdere professionalisering en toekomstige groei.

Al deze investeringen en ontwikkelingen vragen om een gezonde financiële basis. Zoals inzichtelijk gemaakt in onze infographic sluiten Stichting 2Switch en Stichting Actief het jaar 2025 af met een positief totaalresultaat. Stichting Kringloopwinkel Helmond sloot het jaar af met een negatief totaalresultaat. Dit negatieve resultaat is grotendeels het gevolg van de tegenvallende opbrengsten in de textielmarkt. Een ontwikkeling die de noodzaak onderstreept van een vergoedingssystematiek vanuit de UPV Textiel. Hoewel de resultaten per stichting verschillen, geven zij gezamenlijk een reëel beeld van de investeringen en ontwikkelingen die in 2025 zijn ingezet. Een positief resultaat is voor 2Switch geen doel op zich, maar een middel om te kunnen blijven investeren in onze mensen, onze locaties, de kwaliteit van onze dienstverlening en de maatschappelijke impact die wij iedere dag willen maken.

Uiteindelijk draait 2Switch niet om gebouwen, systemen of processen. Het draait om mensen. Om de honderden medewerkers die zich iedere dag met enthousiasme inzetten voor onze organisatie. Om de vele mensen die werkervaring bij ons opdoen en vervolgens doorstromen naar betaald werk, scholing of een andere passende plek. Om onze klanten die bewust kiezen voor hergebruik en daarmee bijdragen aan een meer duurzame samenleving. En om gemeenten, ketenpartners en andere samenwerkingspartners die samen met ons bouwen aan een circulaire en inclusieve toekomst.

Met trots kijken wij terug op alles wat we in 2025 samen hebben bereikt. Tegelijkertijd kijken we met vertrouwen vooruit. De komende jaren blijven we investeren in kwaliteit, samenwerking en verdere professionalisering, zodat we nog meer maatschappelijke waarde kunnen creëren. De uitdagingen die een continu veranderende markt met zich meebrengt gaan we daarbij graag en vol positieve zin aan. Wij danken alle medewerkers, klanten, gemeenten, ketenpartners en alle andere betrokkenen voor hun inzet, vertrouwen en betrokkenheid. Samen blijven we bouwen aan een organisatie die iedere dag opnieuw laat zien dat sociale en circulaire impact hand in hand gaan. Zo blijven wij, ook in de toekomst, blijvend waardevol voor mens, milieu en maatschappij.



Onno in 't Veld
Directeur-bestuurder



Bart Woesthuis
Directeur



Margreet van Gastel
Voorzitter
Raad van Toezicht



Hoofdkantoor:
Nieuwe Aamsestraat 42
6662 NJ Elst

T 0900 - 0205
E info@2switch.nl
I www.2switch.nl



Grafische vormgeving:
Marijn Davids, Arnhem

Eindredactie:
Geert Boersma, 2Switch

Dit is een uitgave van 2Switch.
2Switch heeft kringloopwinkels in
Arnhem, Boxmeer, Cuijk, Dieren,
Doesburg, Elst, Gemert, Helmond,
Lochem, Raalte, Tiel, Venray,
Westervoort, Wierden en Zutphen.

mens

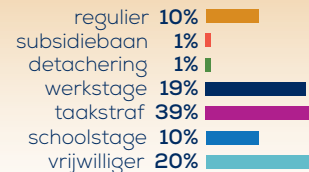
milieu

**maat-
schappij**

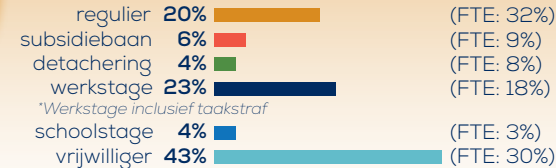


Mensen

Instroom 2025:
843 medewerkers
waarvan:



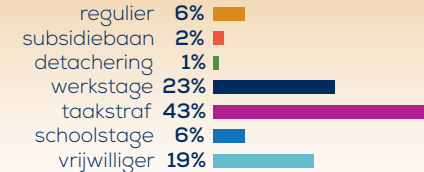
Gemiddeld aantal medewerkers aan het werk in 2025:
918 medewerkers (374 FTE)
waarvan:



Ziekteverzuim medewerkers 2025*: 7,8%

*Het ziekteverzuimpercentage heeft betrekking op medewerkers in loondienst.

Uitstroom 2025:
780 medewerkers
waarvan:



Uitstroom 2025

13% uitstroom naar werk

totaal 40 van 305 medewerkers uit de groepen Subsidiebaan, Werkstage en Vrijwilliger.

1% uitstroom naar studie

totaal 2 van 305 medewerkers uit de groepen Subsidiebaan, Werkstage en Vrijwilliger.



Milieu

Aantal afgehandelde telefoontjes Klant Contact Centrum 2025:

40.556

71% voor kringloopbedrijf 2Switch
29% voor kringloopbedrijf Actief*

*2Switch verzorgt de planning van ophaalafspraken voor kringloopbedrijf Actief in Doetinchem.



2Switch Fietsenwerkplaats 2025
1.329 fietsen ↑
nagekeken, hersteld en geleverd aan:

80% kringloopwinkels 2Switch
21% inwoners via gemeente
7% Stichting Leergeld

2024: 1108 fietsen



4.413.653 kg materiaal gesorteerd ten behoeve van recycling (materiaalhergebruik) 2025

39% textiel
10% B-hout
21% papier
14% elektrische apparaten
8% metalen
8% overig – o.a. aardewerk, glas en harde kunststoffen



afgevoerd aan restafval 2025

1.400.753 kg

Verkocht in kringloopwinkels (producthergebruik) 2025:

2,9 miljoen artikelen

aangeschaft door 814.219 betalende klanten

Totale hoeveelheid ingezamelde herbruikbare goederen 2025:

7.561.356 kg

18% aan huis opgehaald bij particulieren
54% gebracht door particulieren
26% textielcontainers
1% geruimde fietsen
1% BEST-tas*

*2Switch verwerkt BEST-tassen uit Circulus gebied. In de BEST-tas zitten boeken, kleine elektrische apparaten, speelgoed en textiel.

Aantal ophaalritten herbruikbare goederen bij particulieren 2025:

15.905

Aantal uitgevoerde opdrachten 2Switch inboedelservice 2025:

336 ↑

2024: 198

Bezorgritten 2025:
2.537

Ingezameld textiel 2025:
2.549.908 kg

10% verkocht in onze winkels
68% geleverd aan andere partijen ten behoeve van hergebruik
22% afgevoerd als restafval



Hergebruik 2025

In 2025 is van de 7.561.356 kg ingezamelde goederen

81,5% hergebruikt

CO₂-besparing 2025*

In 2025 heeft 2Switch met de inzameling van goederen 7.561.256 kg aan CO₂-uitstoot bespaard. Een substantiële bijdrage aan het tegengaan van de opwarming van de aarde. Ter indicatie: de hoeveelheid bespaarde CO₂ is gelijk aan de CO₂-uitstoot voor het verwarmen van 3.112 huizen gedurende één jaar.

*Onderzoek van TNO heeft uitgewezen dat een kringloopbedrijf met de inzameling van 1.000 kg goederen ongeveer 1.000 kg CO₂-uitstoot bespaart. (bron: informatie CO₂-tool branchevereniging kringloopbedrijven)



Financiën

Baten

Totale baten 2025:

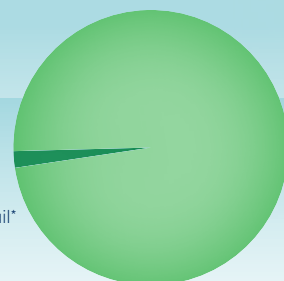
€ 11.355.000

Deze baten waren als volgt verdeeld:

* kringloopwinkels
** wijkonderhoud, inboedels, AFAC

2% services**

98% retail*



Financiën 2025 geconsolideerd voor Stichting 2Switch, Stichting Kringloop Rivierenland, Stichting Kringloopwinkel Helmond en Stichting Actief.

Kosten

Totale kosten 2025:

€ 11.190.000

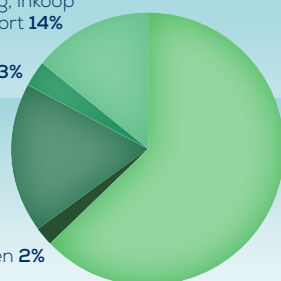
Deze kosten waren als volgt verdeeld:

Inzameling, inkoop en transport 14%

Algemene kosten 3%

Huisvesting 18%

Afschrijvingen 2%



Personeel 63%

Specificatie



Stichting Kringloopwinkel Helmond

Totale baten 2025: **€ 1.213.000**

Totale kosten 2025: **€ 1.391.000**

Financieel resultaat in 2025: **€ -178.000**



Stichting Actief

Totale baten 2025: **€ 1.332.000**

Totale kosten 2025: **€ 1.074.000**

Financieel resultaat in 2025: **€ 258.000**

Financieel resultaat 2025

€ 165.000

Winstbestemming

Stichting 2Switch is een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) met heldere doelstellingen op het vlak van mens, milieu en maatschappij zoals vastgelegd in haar statuten. Eventueel gemaakte winst komt volledig ten goede aan de maatschappelijke doelstellingen van Stichting 2Switch en wordt geïnvesteerd in het scheppen van voorwaarden die bijdragen aan het resultaat op de maatschappelijke doelstellingen. Als ANBI publiceert Stichting 2Switch jaarlijks een financiële verantwoording op haar website.

